



idat

**INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR PRIVADO
IDAT
PROGRAMA DE ESTUDIOS EN CONTABILIDAD**

SILLA DE LACTANCIA CON SOPORTE PARA BEBÉ-MABEDA

Trabajo de aplicación profesional para obtener el título de

Contabilidad

INGRIED DEL PILAR AMAYA ELIAS

(0000-0002-5201-2527)

Lima-Perú

2023

“Fruto de mi esfuerzo, años de sacrificio lo e plasmado aquí en todas estas páginas, y gracias a ello me es posible crecer en muchos ámbitos importantes en mi vida; sin la motivación de mi madre, el amor de mis hijos y el apoyo incondicional de mi esposo, no creo que hubiera podido llegar tan lejos, con lágrimas en los ojos he escrito estas palabras dedicándoles mi trabajo son las personas mas importantes en mi vida, los amo”.(Amaya Elías, Ingried del Pilar)

Índice General

	Pág.
Resumen Ejecutivo	11
Introducción	11
Capítulo I: Definición del Negocio	
Idea de Negocio	12
Diagnóstico de la Idea de Negocio	13
Justificación del Plan de Negocio (Análisis de la Oportunidad).....	22
Capítulo II: Diagnóstico del Plan de Negocio	
Análisis de Microentorno	23
Análisis de Macroentorno	35
Capítulo III: Planeamiento Estratégico	
Misión	41
Visión.....	41
Valores	43
Matriz FODA.....	44
Objetivos Estratégicos Generales.....	45
Estrategia Genérica de Porter	46
Cronograma de Actividades (Diagrama de Gantt)	47
Capítulo IV: Estudio de Mercado	
Oferta (qué Ofrecen los Competidores – Directos y Potenciales)	48
Demanda (Investigación: Objetivo, Metodología, Resultados, Interpretación y Proyección).....	61
Capítulo V: Plan de Comercialización	
Mercado (Características y Segmentación).....	77
Marketing Mis (Producto, Precio, Plaza y Promoción)	79
Formulación Estratégica.....	90

Proyección de Ventas.....	91
Capítulo VI: Plan Técnico	
Localización de la Empresa (Matriz de Localización).....	92
Tamaño del Negocio (Capacidad Instalada).....	93
Necesidades (Maquinarias y Equipos, Mano de Obra y Materia Prima).....	94
Costos (Directos e Indirectos).....	95
Proceso de Producción u Operación (Diagrama de Flujo).....	97
Certificaciones Necesarias.....	100
Impacto en el Medio Ambiente.....	102
Capítulo VII: Plan Organizacional, Personal y Legal	
Constitución de la Empresa (Proceso, Trámites, Permisos y Costos).....	103
Obligaciones (Tributarias y Laborales).....	109
Estructura Organizacional.....	112
Descripción de Funciones.....	112
Capítulo VIII: Plan Económico - Financiero	
Inversiones (Estructura).....	113
Ingresos y Egresos.....	113
Flujo de Caja (Económico y Financiero).....	118
Evaluación Económica y Financiera (VAN, TIR y Punto de Equilibrio).....	118
Estados Financieros Proyectados.....	120
Conclusiones	122
Recomendaciones	123
Referencias Bibliográficas	124

Índice de Tablas

	Pág.
Tabla 1. Modelo Canvas Inicial.....	15
Tabla 2. Matriz de evaluación de los factores internos (MEFI)	27
Tabla 3. Matriz de evaluación de los factores externos(MEFE).....	40
Tabla 4. Matriz FODA.....	44
Tabla 5. Diagrama de Gantt Silla de lactancia desarmable.....	47
Tabla 6. Matriz de perfil competitivo de sillas de lactancia	56
Tabla 7. Ficha técnica de color rosado.....	80
Tabla 8. Ficha técnica de color celeste	81
Tabla 9. Ficha técnica de color blanco.....	82
Tabla 10. Ficha técnica de color carritos	83
Tabla 11. Ficha técnica de color corazones	84
Tabla 12. FODA comercial.....	90
Tabla 13. Cuadro de proceso de producción.....	97, 98
Tabla 14. Estructura Organizacional y funciones	112

Índice de Figuras

	Pág.
Figura 1. Mecedora blanco y azul.....	19
Figura 2. Frederic Dudognon	20
Figura 3. Melissa Ochoa.....	21
Figura 4. El 68.4% de niños menores de seis meses recibió lactancia materna exclusiva	23
Figura 5. Bloque de espuma.....	28
Figura 6. Tapiz para sillones	29
Figura 7. Armazón de una silla de lactancia	29
Figura 8. Accesorios de metal(reclinación).....	29
Figura 9. Tubo extensible.....	30
Figura 10. Base silla desarmable.....	30
Figura 11. Soporte para bebé	30
Figura 12. Marca Dinos baby.....	31
Figura 13. Marca Mi wawita.....	31
Figura 14. Marca Maternelle.....	32
Figura 15. Nua Baby	33
Figura 16. Sillón Balancín Carla.....	37
Figura 17. Mecedora chic	37
Figura 18. Butaca Glam Natural	38

Figura 19. Sillones de Lactancia	48
Figura 20. Tienda Dinos baby e intermediario Avely.....	49
Figura 21. Set de lactancia Ephran & Bill	50
Figura 22. Sillón mecedora para lactancia	51
Figura 23. Butaca de lactancia Soft	52
Figura 24. Cojín multifuncional	54
Figura 25. Almohada de lactancia y nest para bebe.....	55
Figura 26. Comentarios de los clientes de Wawita.....	58
Figura 27. Comentarios negativos de cuna de Soft.....	59
Figura 28. Cuadro de niños menores de 1 año.....	61
Figura 29. Cuadro de NSE de Lima Metropolitana.....	62
Figura 30. Cuadro de cifras de muestra MABEDA	62
Figura 31. Respuesta de los encuestados	65
Figura 32. Respuestas abiertas de la pregunta 8.....	69
Figura 33. Segmentación de sugerencias del público	72
Figura 34. Cuadro de demanda anual	75
Figura 35. Cuadro de Proyección de la Demanda.....	76
Figura 36. Imagotipo MABEDA	85
Figura 37. Colores Marca MABEDA	86
Figura 38. Tamaño Fuente Marca MABEDA.....	86
Figura 39. Cuadro de precios de silla de lactancia con soporte MABEDA.....	87

Figura 40. Distribución plaza MABEDA	88
Figura 41. Proyección de venta en años y soles.....	91
Figura 42. Proyección de ventas según talla y rentabilidad	91
Figura 43. Localización de la Empresa (Matriz de Localización)	92
Figura 44. Cuadro Producción de sillas por trabajadores externos.....	93
Figura 45. Cuadro de Producción de sillas mensual y anual	93
Figura 46. Cuadro de equipos y muebles de tienda.....	94
Figura 47. Cuadro de Depreciación de equipos y enseres	94
Figura 48. Cuadro de costos directos.....	95
Figura 49. Datos del trabajador.....	96
Figura 50. Costos Indirectos	96
Figura 51. Certificado ITSE.....	101
Figura 52. Licencia municipal.....	101
Figura 53. Autorización para publicidad.....	102
Figura 54. Como reservar el nombre de una empresa	104
Figura 55. Ficha de solicitud de constitución.....	105
Figura 56. Solicitud de apertura de cuenta corriente	106
Figura 57. Inscripción a registro públicos de una empresa.....	107
Figura 58. Activación de RUC.....	107
Figura 59. Requisitos para la licencia de funcionamiento.....	108

Figura 60. T-REGISTRO	109
Figura 61. Cálculo de planilla	111
Figura 62. Inversión MABEDA.....	113
Figura 63. Unidades proyectadas y ventas en soles	114
Figura 64. Proyección de ventas anual	114
Figura 65. Cuadro de costos mensuales	115
Figura 66. Cuadro de costos anuales.....	115
Figura 67. Costos indirectos mensuales	116
Figura 68.Costos indirectos anuales	116
Figura 69.Costos de ensamblado mensual.....	116
Figura 70.Costos de ensamblado anual	117
Figura 71.Gastos de administración y ventas mensual	117
Figura 72.Gastos de administración y ventas anuales	117
Figura 73.Flujos de caja y financiero anuales.....	118
Figura 74. Cuadro de indicador de rentabilidad.....	118
Figura 75. Punto de equilibrio.....	119
Figura 76. Estado de situación financiera	120
Figura 77.Estado de resultados por función.....	121

Índice de Gráficos

	Pág.
Gráfico 1. Segmento por intensidad de dolor	65
Gráfico 2. Segmento de medio de preferencia al lactar	66
Gráfico 3. Segmento resolución de un problema	66
Gráfico 4. Segmentación de público	67
Gráfico 5. Segmentación soporte de peso	68
Gráfico 6. Soporte de seguridad del 1 al 5	68
Gráfico 7. Segmentación de frecuencia de uso	70
Gráfico 8. Segmentación preferencia lugar de compra	70
Gráfico 9. Segmentación de estimación de precio	71
Gráfico 10. Segmentación medios de compra	71
Gráfico 11. Segmentación uso de alguna silla de lactancia	73
Gráfico 12. Segmentación de atracción por el producto	73
Gráfico 13. Segmentación de preferencia por la silla MABEDA	74
Gráfico 14. Segmentación de frecuencia de compra de silla MABEDA	76
Gráfico 15. Cuadro de flujo	99

Resumen ejecutivo

La presente tesis para optar por el título de profesional técnico en contabilidad por; Ingrid del Pilar Amaya Elias, procede a sustentar un plan de negocios de la silla de lactancia con soporte para bebé- MABEDA. El desarrollo de este proyecto está dirigido a las madres con bebés menores de un año con nivel socioeconómico A,B,C de Lima metropolitana y así se abordará en las molestias que genera la lactancia y al momento de dar el biberón a su bebé porque puede causar tendinitis el cargar peso, y una mala postura genera dolores musculares. Realizando un análisis de las empresas que tienen sillas de lactancia si bien tienen ya el producto pero no el valor agregado de soporte para poder colocar al bebé y evite cargar peso y de esa forma se generó una oportunidad para introducir este innovador producto con la marca MABEDA.

Se tercerizará la producción de la silla, y será echa con ciertas partes de material reciclado. Las personas en las encuestas realizadas tuvieron preferencia por tiendas online, tienda física y tienda donde vendan productos de bebé. La inversión será de maquinaria, equipo y muebles por S/4250. El precio promedio del producto es de S/136,29. Se dice también que el proyecto es rentable porque su VANE y su TIRE tienen un resultado afirmativo en ambos.