



idat

INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR PRIVADO

“IDAT”

PROGRAMA DE ESTUDIOS EN NEGOCIOS

INTERNACIONALES

**PLAN DE EXPORTACIÓN DE HARINA DE PESCADO SECADA A
VAPOR Y TRATADA CON ANTIOXIDANTES AL MERCADO DE
SHANGHAI-CHINA**

**TRABAJO DE APLICACIÓN PROFESIONAL PARA OBTENER EL TÍTULO
PROFESIONAL TÉCNICO EN NEGOCIOS INTERNACIONALES**

ITZEL SABRINA GARCIA RIOS

(0009-0005-1988-2888)

Lima – Perú

2025

Índice general

Resumen Ejecutivo	9
Introducción.....	10
Capítulo I: Propuesta de Negocio Internacional	11
Inteligencia Comercial.....	11
<i>Tendencias del Sector Pesquero</i>	<i>11</i>
<i>Volúmenes de Compra</i>	<i>13</i>
<i>Estadística de Exportaciones</i>	<i>15</i>
Propuesta de Negocios Internacional.....	20
<i>Producto a Exportar</i>	<i>20</i>
<i>Ventajas Competitivas del Producto.....</i>	<i>24</i>
Constitución de la Empresa	25
<i>Búsqueda de nombre.....</i>	<i>25</i>
<i>Solicitud de reserva de nombre.....</i>	<i>25</i>
<i>Elaboración del acto constitutivo</i>	<i>26</i>
<i>Realización de la minuta en la notaría</i>	<i>26</i>
<i>Abono de capital y bienes</i>	<i>26</i>
<i>Elaboración de escritura publica</i>	<i>28</i>
<i>Inscripción en registros públicos.....</i>	<i>28</i>
<i>Inscripción al ruc para persona jurídica.....</i>	<i>28</i>

Capítulo II: Plan Estratégico, Análisis de Producto y Mercado Internacional	31
Plan Estratégico	31
<i>Misión</i>	31
<i>Visión</i>	31
<i>Valores Empresariales</i>	31
<i>Objetivo General</i>	32
<i>Objetivo Específicos</i>	32
<i>Matriz FODA</i>	34
<i>Estrategias de Internacionalización</i>	37
Análisis de Producto	41
<i>Oferta Exportable</i>	41
<i>Partida Arancelaria</i>	45
Análisis de Mercado Internacional	46
<i>Principales Países Exportadores Según Valor FOB</i>	47
<i>Principales Países Exportadores Según Volumen</i>	50
<i>Evolución de los Precios Internacionales</i>	54
Capítulo III: Gestión Exportadora	56
Plan de Operaciones	56
<i>Proceso Productivo</i>	56
<i>Descarga y recepción de pescado</i>	57

<i>Almacenamiento en pozas</i>	58
<i>Cocción</i>	58
<i>Drenado</i>	59
<i>Prensado</i>	59
<i>Secado</i>	60
<i>Línea Steam Dried – Primer secado</i>	60
<i>Segundo secado</i>	60
<i>Purificación</i>	61
<i>Molienda</i>	61
<i>Dosificación de antioxidante</i>	62
<i>Envasado</i>	62
<i>Transporte y almacenamiento</i>	62
<i>Proceso Logístico</i>	63
Operaciones para el Comercio Internacional.....	66
<i>Modo de Transporte</i>	66
<i>Incoterm</i>	68
<i>Agentes Intervinientes</i>	69
<i>Normas y Requerimientos Internacionales de Empaque y Embalaje</i>	71
<i>Documentación</i>	73
Estructura de Costos de Exportación.....	80

<i>Costos de Exportación</i>	83
Forma de Pago Internacional	84
<i>Carta de Crédito</i>	84
Capítulo IV: Plan Financiero	87
Inversión y Financiamiento	87
Presupuesto	89
<i>Presupuesto de Egresos</i>	90
<i>Punto de Equilibrio</i>	92
Cálculo del Costo Promedio Ponderado de Capital.....	93
Resultados Económicos Financieros	93
<i>Estado de resultado Proyectado</i>	93
<i>Flujo de caja Proyectado</i>	94
Planes de Contingencia.....	99
Conclusiones y Recomendaciones	102
Referencias Bibliográficas	105
Anexos	109

Índice de Tablas

Tabla 1	<i>Descripción del producto exportable</i>	21
Tabla 2	<i>Porcentaje correspondiente de cada socio</i>	27
Tabla 3	<i>Activos de la empresa Sanit SAC</i>	27
Tabla 4	<i>Costos para la constitución de la empresa.</i>	29
Tabla 5	<i>Análisis foda de Sanit S.A.C</i>	36
Tabla 6	<i>Lista de maquiladores de Sanit S.A.C</i>	42
Tabla 7	<i>Principales Países Importadores a Nivel Mundial</i>	53
Tabla 8	<i>Costos de la carta de crédito</i>	86

Índice de Figuras

Figura 1 <i>Posición del sector pesquero tradicional</i>	12
Figura 2 <i>Los volúmenes de compra del sector pesquero de los últimos tres años</i>	14
Figura 3 <i>Evolución del sector pesquero peruano y principales mercados de exportación.</i>	15
Figura 4 <i>Principales productos pesqueros exportados del Perú en 2024</i>	16
Figura 5 <i>La posición de cada producto del sector pesquero</i>	18
Figura 6 <i>Empresas exportadoras de harina de pescado</i>	19
Figura 7 <i>Crecimiento de la demanda de la harina de pescado para alimentos balanceados</i>	22
Figura 8 <i>Los objetivos específicos de Sanit S.A.C de los próximos cinco años.</i>	33
Figura 9 <i>Canal de comercialización B2B de Sanit S.A.C. hacia el mercado chino</i>	38
Figura 10 <i>Perfil LinkedIn del importador</i>	39
Figura 11 <i>Página de Facebook de Sanit S.A.C</i>	40
Figura 12 <i>Ficha técnica de harina de pescado tratada con antioxidantes</i>	44
Figura 13 <i>Clasificación arancelaria de la harina de pescado en el Capítulo 23 del Sistema Armonizado</i>	45
Figura 14 <i>Potencial de exportación mundial de harina y pellets de pescado/invertebrados acuáticos, no comestibles.</i>	47
Figura 15 <i>Principales países exportadores de harina de pescado según valor FOB (2024)</i>	49

Figura 16 Exportaciones de harina de pescado por principales países (2020–2023) según volumen (toneladas).	51
Figura 17 Evolución del precio internacional de la harina de pescado (2011–2021) en dólares por tonelada	54
Figura 18 <i>Proceso de producción del producto a exportar.</i>	56
Figura 19 <i>Proceso logístico hasta el puerto del callo y los días.</i>	65
Figura 20 <i>Presentación de las bolsas de harina de pescado secada a vapor tratada con antioxidantes</i>	73
Figura 21 <i>La factura comercial de la harina de pescado con antioxidantes</i>	74
Figura 22 <i>Packing list de la harina de pescado tratada con antioxidantes.</i>	75
Figura 23 <i>El Bill of Lading de la harina de pescaso tratada con antioxidantes.</i>	76
Figura 24 <i>Certificado de origen de la harina de pescado con antioxidantes.</i>	78
Figura 25 <i>DAM de la harina de pescado con antioxidantes hacia China.</i>	79
Figura 26 <i>Certificado de Sanipes</i>	80
Figura 27 Costo de producción de la harina de pescado tratada con antioxidantes.	82
Figura 28 <i>Costos de exportación en valor FOB.</i>	83
Figura 29 <i>Estructura de inversión</i>	88
Figura 30 <i>Porcentaje de préstamo e Inversión</i>	89
Figura 31 Presupuesto de ingresos de Sanit S.A.C proyección de 5 años	90
Figura 32 <i>Presupuesto de egresos proyectados</i>	¡Error! Marcador no definido.
Figura 33 <i>Determinación del punto de equilibrio proyectado (2026–2030)</i>	92
Figura 34 <i>Estado de resultados proyectado de Sanit S.A.C. (2026–2030.</i>	94
Figura 35 <i>Flujo de caja proyectado 2026-2030.</i>	94

Figura 36 <i>Estado de Situación Financiera Proyectado de Sanit S.A.C. al 2026</i>	96
Figura 37 <i>Indicadores de rentabilidad</i>	99
Figura 38 <i>Plan de contingencia de Sanit SAC</i>	101
Figura 39 <i>Hoja 1 de la carta de crédito</i>	109
Figura 40 <i>Hoja 2 de la carta de crédito</i>	110
Figura 41 <i>Hoja 3 de la carta de crédito</i>	111
Figura 42 <i>Hoja 4 de la carta de crédito</i>	112

Resumen Ejecutivo

El presente trabajo evalúa la viabilidad económica, técnica y financiera del plan de exportación de harina de pescado secada a vapor y tratada con antioxidantes de la empresa Sanit S.A.C., con destino a Shanghái, China. Este mercado representa una oportunidad estratégica, ya que China concentra el 40 % de las importaciones globales de harina de pescado (FAO, 2025) y mantiene una alta demanda de insumos proteicos para la industria acuícola.

La primera exportación contempla 26,500 kg netos (530 sacos de 50 kg) destinados a Skretting China., Ltd. En el Capítulo I se analiza el contexto del sector pesquero peruano, evidenciando su potencial exportador. El Capítulo II desarrolla el plan estratégico de Sanit S.A.C., destacando el uso de tecnología moderna, antioxidantes y certificaciones de laboratorio que respalda el valor nutricional. El Capítulo III describe el proceso productivo y logístico bajo el Incoterm FOB, que abarca producción, acopio, transporte interno y embarque. Finalmente, el Capítulo IV presenta el análisis financiero, concluyendo que el proyecto es rentable, con un VAN positivo de \$87.758,98, una TIR del 51% y un COK del 10 %, confirmando su viabilidad y sostenibilidad.

Palabras clave: Harina de pescado; exportación; Shanghái; Sanit S.A.C; China; industria acuícola; Incoterm FOB.