



idat

INSTITUTO DE EDUCACIÓN SUPERIOR PRIVADO “IDAT”

**PROGRAMA DE ESTUDIOS EN NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

**EMPRESA PRODUCTORA Y EXPORTADORA DE BARRAS DE CEREAL
A BASE DE 7 SEMILLAS**

**Trabajo de aplicación profesional para obtener el título Profesional Técnico en Negocios
Internacionales**

JORDAN BRYAN CHECA SAAVEDRA

(0009-0009-5962-6001)

Lima – Perú

2025

DEDICATORIA

A mi familia, por ser una fuente de apoyo en todo momento,

a mi prometida por acompañarte en este proceso educativo

y a mí persona, por no rendirme y perseguir mis sueños

Índice General

DEDICATORIA	2
Introducción	11
Capítulo I: Propuesta de Negocio Internacional	12
Inteligencia Comercial	13
Tendencias por sector.....	14
Volúmenes de compra.....	15
Valor FOB	15
Toneladas metricas.....	16
Análisis Pestel	19
Estadística de exportaciones.....	23
Propuesta de Negocio Internacional.....	27
Producto para exportar	28
Ventajas competitivas del producto	30
Constitución de la Empresa.....	31
Flujograma de proceso de formalización de una empresa	38
Capítulo II: Plan Estratégico, Análisis de Producto y Mercado Internacional	39
Plan Estratégico.....	39
Misión	40
Visión	40
Valores empresariales.....	41
Objetivos estratégicos.....	43
Matriz de FODA	45
Matriz FODA Cruzada.....	46
Estrategias de internacionalización.....	50
Oferta exportable.....	52
Ficha técnica.....	55
Partida arancelaria.....	57

Análisis de Mercado Internacional.....	58
Test de selección de mercado objetivo.....	59
Principales países exportadores según valor FOB	66
Principales países exportadores según volumen	67
Principales países importadores a nivel mundial	68
Evolución de los precios internacionales.....	69
Capítulo III: Gestión Exportadora	70
Plan de Operaciones	71
Proceso productivo.....	72
Flujograma	80
Proceso logístico	81
Operaciones para el Comercio Internacional.....	83
Modo de transporte.....	84
Incoterm	86
Agentes intervinientes	89
Normas y requerimientos internacionales de empaque y embalaje.....	92
Documentación.....	94
Estructura de Costos de Exportación.....	98
Costos de producción	99
Costos de exportación	101
Forma de Pago Internacional.....	103
Carta de crédito	104
Capítulo IV: Plan Financiero	105
Inversión y Financiamiento	105
Presupuesto de ingresos	117
Presupuesto de egresos.....	118
Punto de Equilibrio.....	119
Estado de resultado proyectado.....	122
Flujo de caja proyectado.....	123
Indicadores Financieros.....	129
Conclusiones	132

Recomendaciones.....	133
Bibliografía	134

Índice de Tablas

Tabla 1 Valores FOB de los principales países importadores 2022-2024.....	15
Tabla 2 Valores por toneladas métricas de los principales países importadores 2022-2024	16
Tabla 3 Valores por kilogramos de los principales países importadores 2022-2024	17
Tabla 4 Valores por precios relativos de los principales países importadores 2022-2024.....	18
Tabla 5 Análisis Político	19
Tabla 6 Análisis Económico	20
Tabla 7 Análisis Social.....	20
Tabla 8 Análisis Tecnológico.....	21
Tabla 9 Análisis Ambiental.....	21
Tabla 10 Análisis Legal.....	22
Tabla 11 Matriz de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.....	45
Tabla 12 Fortalezas – Oportunidades.....	46
Tabla 13 Fortalezas – Amenazas.....	47
Tabla 14 Debilidades – Amenazas	48
Tabla 15 Debilidades - Oportunidades.....	49
Tabla 16 Ficha técnica del Producto	55
Tabla 17 Compradores, Capacidad de Compra e Importadores.....	59
Tabla 18 Acceso al Mercado y Ventajas Comerciales	60
Tabla 19 Canales de distribución y logística exportadora.....	62
Tabla 20 Intensidad de la competencia	63
Tabla 21 Riesgos.....	64
Tabla 22 Distancia Psicológica	65
Tabla 23 Dimensiones envase mediano	77
Tabla 24 Dimensiones envase mediano	77
Tabla 25 Dimensiones caja Máster	78
Tabla 26 Estructura de coste de insumos y materia prima.....	99
Tabla 27 Estructura de costos de empaque y embalajes.....	100
Tabla 28 Inversión del proyecto.....	106
Tabla 29 Máquinas y Equipos	107
Tabla 30 Muebles.....	107

Tabla 31 Enseres y materiales	108
Tabla 32 Gastos de Constitución	111
Tabla 33 Costos de Materia Prima	112
Tabla 34 Costo de envases	113
Tabla 35 Gastos de Administrativos y ventas al mes	113
Tabla 36 Costos de mano de obra	114
Tabla 37 Porcentajes de inversión	115
Tabla 38 Porcentaje de tasas de financiamiento	115
Tabla 39 Cuadro de Intereses y Amortizaciones Trimestrales del Financiamiento	115
Tabla 40 Plazos de financiamiento	116
Tabla 41 Ingresos semestrales	117
Tabla 42 Costos y variables mensuales	118
Tabla 43 Punto de equilibrio Primera línea de producción	119
Tabla 44 Punto de Equilibrio Segunda línea de Producción	120
Tabla 45 Punto de Equilibrio Tercera línea de Producción	121
Tabla 46 Estado de Resultados proyectado a 5 años de forma Semestral	122
Tabla 47 Flujo de caja financiero proyectado a 5 años (Semestre 1°-5°)	123
Tabla 48 Flujo de caja Financiero proyectado a 5 años (Semestre 6-10°)	124
Tabla 49 Flujo de caja económico proyectado a 5 años (Semestre 1°-5°)	125
Tabla 50 Flujo de caja Económico proyectado a 5 años (Semestre 6-10°)	126
Tabla 51 Estado de situación financiera proyectado a 5 años((Activos)	127
Tabla 52 Estado de situación financiera proyectado a 5 años (pasivos - patrimonio)	128
Tabla 53 Indicadores	129
Tabla 54 Tasa Interna de Retorno	129
Tabla 55 Relación financiera costo/ beneficio	130
Tabla 56 Indicadores Económicos	130
Tabla 57 Tasa interna de retorno económico (TIRE)	131
Tabla 58 Relación económica / costo beneficio	131

Índice de Figuras

Tabla 1 Valores FOB de los principales países importadores 2022-2024.....	15
Tabla 2 Valores por toneladas métricas de los principales países importadores 2022-2024	16
Tabla 3 <i>Valores por kilogramos de los principales países importadores 2022-2024</i>	17
Tabla 4 Valores por precios relativos de los principales países importadores 2022-2024.....	18
Tabla 5 Análisis Político	19
Tabla 6 Análisis Económico	20
Tabla 7 Análisis Social.....	20
Tabla 8 Análisis Tecnológico.....	21
Tabla 9 Análisis Ambiental.....	21
Tabla 10 Análisis Legal.....	22
Tabla 11 Matriz de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas.....	45
Tabla 12 Fortalezas – Oportunidades	46
Tabla 13 Fortalezas – Amenazas.....	47
Tabla 14 Debilidades – Amenazas	48
Tabla 15 Debilidades - Oportunidades.....	49
Tabla 16 Ficha técnica del Producto	55
Tabla 17 Compradores, Capacidad de Compra e Importadores.....	59
Tabla 18 Acceso al Mercado y Ventajas Comerciales	60
Tabla 19 Canales de distribución y logística exportadora.....	62
Tabla 20 Intensidad de la competencia	63
Tabla 21 Riesgos	64
Tabla 22 Distancia Psicológica	65
Tabla 23 Dimensiones envase mediato	77
Tabla 24 Dimensiones envase mediato	77
Tabla 25 Dimensiones caja Máster	78
Tabla 26 Estructura de coste de insumos y materia prima.....	99
Tabla 27 Estructura de costos de empaque y embalajes.....	100
Tabla 28 Inversión del proyecto.....	106
Tabla 29 Máquinas y Equipos.....	107
Tabla 30 Muebles.....	107

Tabla 31 Enseres y materiales	108
Tabla 32 Gastos de Constitución	111
Tabla 33 Costos de Materia Prima	112
Tabla 34 Costo de envases	113
Tabla 35 Gastos de Administrativos y ventas al mes	113
Tabla 36 Costos de mano de obra	114
Tabla 37 Porcentajes de inversión	115
Tabla 38 Porcentaje de tasas de financiamiento	115
<i>Tabla 39 Cuadro de Intereses y Amortizaciones Semestrales del Financiamiento</i>	115
Tabla 40 Plazos de financiamiento	116
Tabla 41 Ingresos semestrales	117
Tabla 42 Costos y variables mensuales	118
Tabla 43 Punto de equilibrio Primera línea de producción	119
Tabla 44 Punto de Equilibrio Segunda línea de Producción	120
Tabla 45 Punto de Equilibrio Tercera línea de Producción	121
Tabla 46 Estado de Resultados proyectado a 5 años de forma Semestral	122
Tabla 47 Flujo de caja financiero proyectado a 5 años (Semestre 1°-5°)	123
Tabla 48 Flujo de caja Financiero proyectado a 5 años (Semestre 6-10°)	124
Tabla 49 Flujo de caja económico proyectado a 5 años (Semestre 1°-5°)	125
Tabla 50 Flujo de caja Económico proyectado a 5 años (Semestre 6-10°)	126
Tabla 51 Estado de situación financiera proyectado a 5 años((Activos)	127
Tabla 52 Estado de situación financiera proyectado a 5 años (pasivos - patrimonio)	128
Tabla 53 Indicadores	129
Tabla 54 Tasa Interna de Retorno	129
Tabla 55 Relación financiera costo/ beneficio	130
Tabla 56 Indicadores Económicos	130
Tabla 57 Tasa interna de retorno económico (TIRE)	131
Tabla 58 Relación económica / costo beneficio	131

Resumen Ejecutivo

Somos una empresa dedicada a la producción y comercialización de barras energéticas a base de cereales andinos y frutas peruanas, surge de la idea de brindar al público un producto saludable y nutritivo que pudiera abastecer al mercado peruano e internacional con un producto que aproveche la riqueza natural del Perú, en la actualidad nuestra meta será ingresar al mercado internacional y competir con marcas reconocidas a nivel mundial. Además de lograr reconocimiento ingresando a muchos hogares como un producto saludable y nutritivo, complementario a la dieta diaria familiar. La empresa tiene como misión es ofrecer productos saludables a las familias peruanas y del mercado internacional que contribuyan a una dieta balanceada como un complemento de la alimentación diaria a un precio accesible, con la visión de liderar el mercado nacional y, en el término de cinco años, competir en el mercado internacional con productos saludables e innovadores a base de cereales andinos. GEE S.A.C. se propone ingresar al mercado estadounidense con la barrita de cereal Thani en un lapso de 5 años en los principales supermercados, a través del análisis de mercado, los países con mayor potencial para la exportación de barras de cereal Thani son Estados Unidos y Países Bajos, tras el cual, se optó por Estados Unidos como mercado objetivo para el plan de negocio exportador debido a que este país tiene gran apertura para recibir productos a base de cereal.